

Boletín

Municipalización de los Objetivos de Desarrollo del Milenio



ILPES



NACIONES UNIDAS

CEPAL

Alicia Bárcena
Secretaria Ejecutiva

Antonio Prado
Secretario Ejecutivo
Adjunto

Jorge Máttar
Director del ILPES

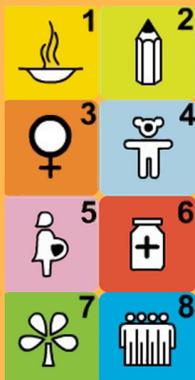
Paulina Pizarro
Javiera Munizaga
Equipo Responsable

David Candia
Consultor ILPES

Mauricio Escobar
Diseño Gráfico

Comentarios y
Sugerencias:
municipalODM@cepal.org

Enlaces de interés
www.ilpes.cl



Estimados lectores:

Me complace presentarles la séptima edición del boletín "Municipalización de los Objetivos de Desarrollo del Milenio" del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social, ILPES/CEPAL.

En esta edición, encontrará el análisis de los índices ODM a nivel subnacional elaborados en el estudio, para el caso de Bolivia y sus provincias; una experiencia destacada del municipio de El Salvador en Cuba; además de noticias, publicaciones y anuncios sobre nuevos cursos.

El equipo del ILPES les desea unas felices fiestas de fin de año a todas y todos ustedes, agradeciéndoles su colaboración y compromiso en el trabajo por el futuro de nuestra región.

Jorge Máttar
Director del ILPES

Información sobre nuestras actividades

Cátedras ODM en Bolivia, Colombia y Chile

La evaluación y el monitoreo de los ODM a nivel subnacional ya forman parte central de las actividades de investigación, capacitación y asistencia técnica del ILPES, sobre todo en su área de gestión del desarrollo local y regional. Esta línea de trabajo ha demostrado geográficamente que los promedios nacionales de avance en los indicadores ODM ocultan las disparidades territoriales dentro de los países, y que persisten grandes desigualdades en nuestra Región. Dicha observación refuerza la tesis de que para impulsar la agenda de desarrollo de las Naciones Unidas, es esencial apoyar a los gobiernos y la sociedad civil locales.

Durante este año se han consolidado talleres y cátedras sobre Municipalización de los ODM en los cursos de: Técnicas de Análisis Regional; Planificación, Gobierno y Desarrollo y Gestión Estratégica del Desarrollo Local y Regional, realizados en Bolivia, Colombia y Chile, respectivamente.

Los objetivos centrales de esta iniciativa son sensibilizar sobre la relevancia del Acuerdo del Milenio y las condiciones que lo diferencian de otros acuerdos internacionales; destacar la importancia del Acuerdo en el Sistema de Naciones Unidas como hoja de ruta para la comunidad internacional; e identificar los fundamentos de la territorialización de los ODM y sus instrumentos de medición.

Anuncios

Postulaciones abiertas para el curso
"Paradigmas de Desarrollo y Modelos de
Capitalismo en el siglo XXI"
Ciudad de México, 21 al 25 de enero de 2013

Para mayor información pinche [aquí](#)

Cursos primer semestre 2013

- IV versión Competitividad, redes empresariales y desarrollo productivo
- III versión Estadísticas e Indicadores de Género: Introducción
- XV versión Marco Lógico en español
- VIII versión Municipalización de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM)
- II versión Políticas Públicas de Cuidado

Noticias

IV Taller Internacional de Capacitación para Jóvenes Investigadores -Oaxaca, México (16 de mayo de 2013) DIRSI – 18/10/2012

El objetivo del taller es promover habilidades de comunicación, de publicación académica y de impacto en políticas públicas entre jóvenes investigadores en el área de Tecnologías de Información y Comunicación para el desarrollo.

[Más información aquí](#)

PNUD presenta nuevo estudio que mide estado de los ODM en la población indígena de Chile Revista Humanum – 14/11/2012

"Medición del Estado de los Objetivos de Desarrollo del Milenio en la Población Indígena de Chile" se titula este documento que da cuenta de los logros de la población indígena pero también de las brechas que la separan de la población no indígena.

[Más información aquí](#)

Projeto ODM na Indústria é lançado na Paraíba ODM Brasil – 07/11/2012

A Gerência de Responsabilidade Social do Sesi da Paraíba lançou o Projeto ODM na Indústria, com apoio do Conselho Nacional do Sesi, do Movimento Nacional pela Cidadania e Solidariedade e do Movimento Nós Podemos Paraíba.

[Más información aquí](#)

Si a la opción, no al azar Sin Excusas 2015 - 16/11/2012

El Fondo de Población de Naciones Unidas (UNFPA) presenta en Madrid el Informe de Población Mundial 2012, centrado en la Planificación Familiar, derechos humanos y el desarrollo. La publicación concluye que el acceso universal a la planificación familiar voluntaria es fundamental para el desarrollo, y particularmente para la consecución de 3 de los Objetivos de Desarrollo del Milenio: igualdad de género, reducción de la mortalidad infantil y mejora de la salud materna.

[Mas información aquí](#)



Para mayor información visite el siguiente [link](#)

Actividades ODM

Experiencia Taller Falcón, Venezuela

Durante los días 15, 16 y 17 de agosto se realizó el Taller de Municipalización de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) en la ciudad de Punto Fijo, Estado de Falcón, Venezuela. Esta instancia de capacitación se realizó en el marco del convenio de cooperación firmado entre la CEPAL y el Gobierno del Estado de Falcón, financiado por la Corporación Andina de Fomento (CAF). El plan de trabajo incluye además del Taller de ODM, un curso e-learning sobre “Competitividad, redes empresariales y desarrollo productivo” y un curso presencial de “Gestión estratégica del desarrollo local y regional”, con énfasis en turismo.

En la actividad participaron diversos actores locales, como funcionarios municipales de las Alcaldías de Carirubana y de Los Taques, representantes de la Corporación para la Zona Libre para el Fomento de la Inversión Turística en la Península de Paraguaná (CORPOTULIPA), de la Corporación Falconiana de Turismo (CORFALTUR), autoridades del Ministerio de la Mujer y de la Dirección de Planificación y Desarrollo del Estado, entre otros.

En esta oportunidad se presentó el diagnóstico del estado de los indicadores elaborados por el ILPES sobre el grado de avance y la distancia al cumplimiento de los ODM en Venezuela y en particular, del Estado de Falcón. Además, se trabajó la metodología con el fin de incorporar los Objetivos de Desarrollo del Milenio en el nuevo plan de desarrollo del Estado.

Para el trabajo práctico se formaron cuatro grupos, los que individualmente priorizaron un ODM-meta relevante para la comunidad, los ODM seleccionados fueron el ODM 1, ODM 3 y el ODM 7, éste último fue trabajado por dos grupos, los que entregaron distintas propuestas con el fin de garantizar la sostenibilidad del medio ambiente en Falcón y potenciar el turismo en la zona.

Los participantes del taller tienen la misión de alcanzar una agenda de compromisos basada en los ODM relevados por los grupos de trabajo, los próximos cursos que brindará el ILPES en el Estado de Falcón en el marco del Acuerdo permitirán hacer un seguimiento del taller de ODM. ■



Trabajo práctico en grupos



Exposición del trabajo en grupo



Cierre taller Municipalización de los ODM

Publicaciones

Equidad y sostenibilidad en el avance hacia los ODM: Once ejemplos exitosos en América Latina y el Caribe
PNUD/IDRC – marzo 2012

“Proyección Milenio” – Una apuesta para avanzar hacia el logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio
PNUD Colombia – 2012

[Ver archivo PDF](#)

[Ver archivo PDF](#)



Estudio de caso: Bolivia

Esta edición presenta el diagnóstico de los indicadores ODM a nivel subnacional para Bolivia, correspondientes al Índice de grado de avance (IGA) y el Índice de distancia (ID)¹. El primero mide el grado de avance que han alcanzado los departamentos respecto del censo del año 1992 hasta el censo de 2001 y el segundo representa la brecha de los indicadores del último censo (2001) respecto de la meta oficial al 2015.

Índice de Grado de Avance (IGA)

Según el Grado de Avance analizado a nivel nacional, el progreso de los indicadores ODM entre los censos de 1991 y 2001 califica en la categoría "Medio". Al observar el mapa a nivel de departamentos (mapa 1), queda en evidencia que el IGA se distribuye de manera desigual en el país. A primera vista se observan tres situaciones claramente heterogéneas en el territorio.

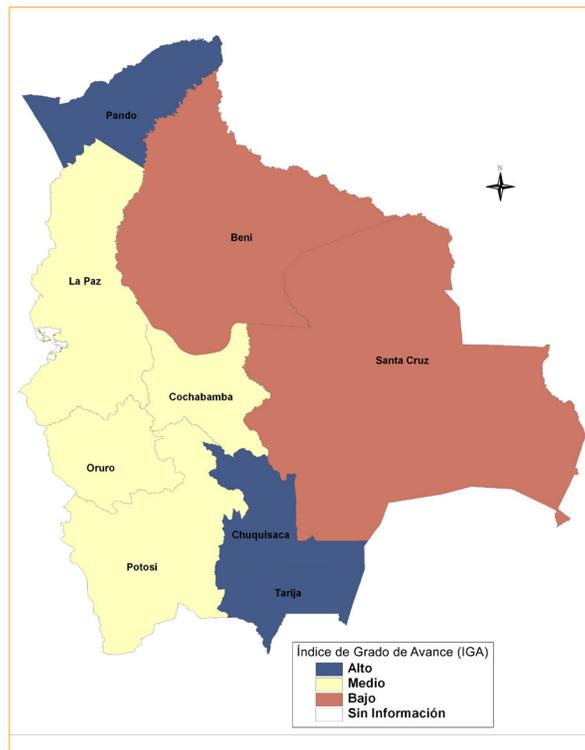
La primera situación presenta un grado de avance "Bajo", reportado en los departamentos del Beni y Santa Cruz, ubicados en la zona este del país limitando con Brasil. Se trata, sin embargo, de dos realidades muy distintas. El bajo avance de Santa Cruz se debe principalmente a que está "Cerca" de alcanzar la meta oficial de los ODM. En cambio en el Beni se está "Lejos" de alcanzar la meta y no se ha logrado mucho avance.

La segunda situación es de grado de avance "Alto", donde se encuentran los departamentos de Pando, ubicado al norte del país y Chuquisaca y Tarija en el extremo sur del territorio. También aquí se trata de realidades muy distintas. Pando y Chuquisaca son departamentos con condiciones iniciales más desfavorables donde pequeños esfuerzos impactan rápidamente en los indicadores, lo que se refleja en un mayor grado de avance. Tarija presenta una situación inicial más favorable y además logró buenos avances.

En el tercer tipo de situación se da un avance de grado "Mediano", situación en la que se identifica a la capital del país.

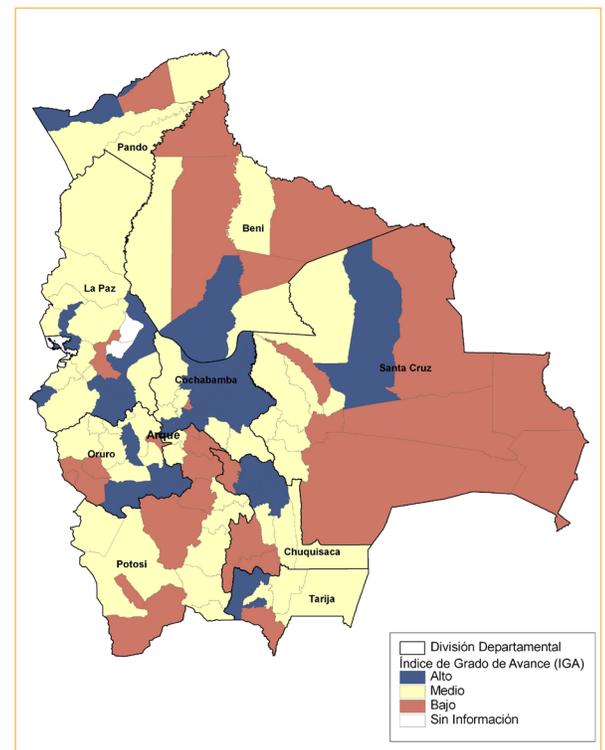
A nivel provincial (mapa 2) se evidencia aún más la heterogeneidad de situaciones en los indicadores estudiados², donde en la mayoría de los departamentos se dan las tres categorías de grado de avance, Alto, Medio y Bajo, en forma simultánea.

Mapa 1: Índice de grado de avance (IGA) por departamento



Fuente: CEPAL, 2011.

Mapa 2: Índice de grado de avance (IGA) por provincia



Fuente: CEPAL, 2011.

¹ Son indicadores compuestos que contemplan nueve de los indicadores oficiales de seguimiento del progreso de los ODM para los cuales existe información a nivel local.

² ODM 1: 1.5 Relación empleo-población, 1.7 Proporción de la población ocupada que trabaja por cuenta propia o en una empresa familiar; ODM 2: 2.1 Tasa neta de matrícula en la enseñanza primaria, 2.2 Proporción de alumnos que comienzan el primer grado y llegan al último grado de enseñanza primaria, 2.3 Tasa de alfabetización de las personas de 15 a 24 años, mujeres y hombres; ODM 3: 3.1 Relación entre niños y niñas en la enseñanza primaria, secundaria y superior, 3.2 Proporción de mujeres entre los empleados remunerados en el sector no agrícola y ODM 7: 7.8 Proporción de población con acceso a fuentes mejoradas de abastecimiento de agua potable, 7.9 Proporción de población con acceso a servicios de saneamiento mejorados.



Índice de Distancia al cumplimiento de los ODM (ID)

Para el conjunto de los nueve indicadores oficiales seleccionados para este estudio, Bolivia al 2001, presentaba un Índice de Distancia "Medio", es decir, en mitad de camino para alcanzar los ODM al año 2015. A nivel departamental (mapa 3) se aprecian disparidades territoriales, con departamentos que están Muy Cerca (La Paz y Oruro), o Cerca (Cochabamba y Santa Cruz) junto con departamentos que están Lejos (Beni, Chuquisaca y Potosí) e incluso Muy Lejos (Pando) de cumplir las metas oficiales. El único departamento que presenta el nivel promedio del país en el índice de distancia es Tarija.

Una situación también heterogénea se observa a nivel provincial (mapa 4), donde es posible identificar departamentos que presentan grandes diferencias en los niveles de Distancia, sobre todo en Cochabamba, La Paz y Potosí donde se encuentran todas las categorías del ID, con niveles desde Muy Cerca hasta Muy Lejos. Por otro lado, se observan departamentos como Oruro y Santa Cruz con una mayor homogeneidad territorial en cuanto a la categoría de sus indicadores: todos los municipios van en la misma dirección exhibiendo niveles Medio, Cerca y Muy Cerca. En la misma situación pero tomando una senda diferente se encuentra el departamento de Pando, donde sus indicadores a nivel provincial exhiben niveles Muy Lejos, Lejos y Medio.

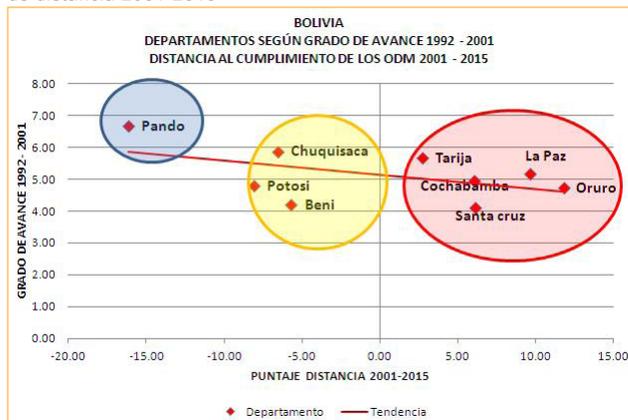
Dinámica de los índices por departamentos

Con el fin de analizar la dinámica territorial en el cumplimiento y avance de los ODM, se presenta a continuación una combinación de los índices (ID e IGA), de la cual se obtiene la imagen gráfica de la posición y dinámica de los territorios. (Ver gráfico 1).

En términos generales, el comportamiento en el avance y distancia de los departamentos en Bolivia, no parece seguir el patrón normal observado en otros países. Los departamentos que se encuentran más lejos en su distancia a la meta al inicio del período son los que más avanzan en el logro de los ODM. En Bolivia, los departamentos presentan escenarios diversos. A continuación una breve descripción de las tres situaciones que se distinguen:

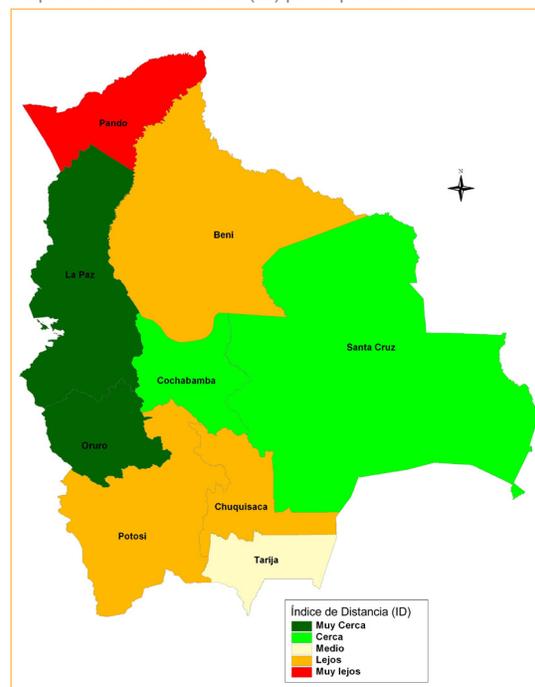
- En el área en rojo se concentra la mayor parte de los departamentos, todos estos más allá del eje de puntajes 0. La mayor parte de ellos se encuentran cercanos a lograr las metas del milenio al año 2015, sin embargo, presentan distintos grados de avance (Cochabamba, La Paz, Oruro, Santa Cruz y Tarija). Destacan La Paz y Oruro, ambos Muy cerca de lograr los desafíos.
- En el área en amarillo se encuentran los departamentos del Beni, Chuquisaca y Potosí, todos con bajos puntajes de ID, es decir, se encuentran Lejos de cumplir los indicadores oficiales y presentan diversos grados de avance. En una situación preocupante se encuentra el departamento del Beni, el que está Lejos de las metas y además presenta un Bajo avance.
- En el área azul solo se identifica un departamento, el que se encuentra Muy Lejos de alcanzar las metas, sin embargo, este obedece a la tendencia de al estar más rezagado en los indicadores obtiene un alto grado de avance entre los dos períodos analizados.

Gráfico 1: departamentos según grado de avance 1992-2001 e índice de distancia 2001-2015



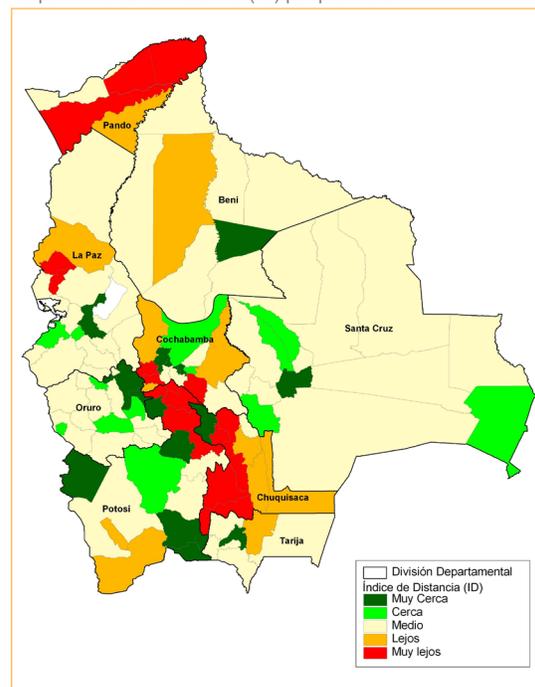
Fuente: CEPAL, 2011.

Mapa 3: Índice de distancia (ID) por departamento



Fuente: CEPAL, 2011.

Mapa 4: Índice de distancia (ID) por provincia



Fuente: CEPAL, 2011.

En conclusión, las estadísticas sugieren que el país a nivel global avanza en el logro de las metas oficiales para el 2015, tanto en su grado de avance como en su distancia. Sin embargo, existe gran heterogeneidad territorial en los indicadores tanto a nivel de departamentos como de provincias, donde se destacan zonas muy cercanas al logro pero otras bastante rezagadas y con pocas posibilidades de cumplir los desafíos en los próximos años. Una situación preocupante se refiere a los departamentos que encuentran con un Bajo grado de avance y a su vez Lejos de llegar a la meta, para lo cual se sugieren políticas focalizadas de apoyo.

Experiencia destacada

Planificación estratégica del desarrollo en el municipio El Salvador, Cuba

El crecimiento sostenible de la producción de alimentos, el desarrollo de sistemas locales de producción, la adaptación al cambio climático y el desarrollo social y comunitario, son algunas de las prioridades de trabajo definidas en la Estrategia de Desarrollo del municipio El Salvador en el Oriente cubano. Como una útil herramienta “para no tomar decisiones a ciegas, sino alineadas con el diagnóstico de las necesidades y potencialidades del territorio y con las prioridades definidas de forma participativa”, califica Migdalia Ramírez Peña, Presidenta del gobierno municipal, a este instrumento para la planificación estratégica a nivel local.

Este es uno de los resultados del Programa Conjunto “Apoyo a las nuevas iniciativas de descentralización y estímulo productivo en Cuba”. En este marco el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) ha promovido desde el 2009 un intenso proceso de formación, asesoría técnica, creación y fortalecimiento de alianzas con instituciones académicas y organismos sectoriales para fortalecer la capacidad institucional del gobierno de El Salvador y de otros cuatro municipios cubanos: La Palma, Martí, Yaguajay y Río Cauto. Como resultado, las autoridades locales cuentan con mayores capacidades para aprovechar eficazmente las oportunidades que ofrece un contexto nacional en el que se promueven una gradual descentralización y un mayor protagonismo de actores económicos no estatales. Asimismo, les ha facilitado a los gobiernos la incorporación del sector no estatal, principalmente cooperativas de producción agropecuaria, en sus iniciativas de desarrollo para promover el logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) a nivel local y en última instancia, apostar por un desarrollo sostenible.



Migdalia Ramírez Peña, Presidenta del gobierno municipal de El Salvador, durante el Taller de Socialización de las Estrategias de Desarrollo de los 5 municipios del Programa Conjunto (FOTO: PNUD)

El Salvador destaca por sus capacidades para activar alianzas estratégicas entre el gobierno e instituciones académicas y científicas. En particular el acompañamiento de la Filial Municipal de la Universidad de Guantánamo y de la Facultad Agroforestal de Montaña durante este período le ha permitido contar hoy con un “modelo organizacional” que no es teórico, sino que se basa en la experiencia que ha ido construyendo el municipio. Este modelo se basa en los siguientes elementos:

1. Tres instrumentos de gestión que se complementan: Estrategia de Desarrollo, Estrategia de Formación y Capacitación de los Recursos Humanos, proyecto para la creación de capacidades a nivel local;
2. La implementación de proyectos de desarrollo local con la articulación de actores estatales y no estatales, teniendo como base a los Consejos Populares y a sus Presidentes como líderes;
3. La gestión del conocimiento y la innovación para el desarrollo local.

Un mayor liderazgo, compromiso y empoderamiento del gobierno municipal, más de 2000 decisores estatales, líderes comunitarios, productores agrícolas y artesanos capacitados (600 mujeres), el fortalecimiento de algunos servicios de apoyo a la producción agropecuaria, la introducción de nuevas tecnologías ambientalmente sostenibles en los procesos productivos, mayores volúmenes en la producción y comercialización de alimentos y mayores ingresos en las cooperativas agrícolas vinculadas a los proyectos, son algunos de los resultados que exhibe el territorio.

Asimismo, se han promovido acciones específicas para garantizar la transversalización del enfoque de género tanto en las herramientas de planificación local, como en las iniciativas que de ellas se derivan. Por ejemplo, se realizó un diagnóstico de las necesidades de las mujeres vinculadas al sector agropecuario que sirvió de base para implementar acciones afirmativas que beneficiarán a 65 mujeres salvadoreñas.

Estas experiencias ya están siendo compartidas con otros gobiernos municipales cubanos, de Venezuela y Ecuador que han asumido el reto de promover activamente el desarrollo sostenible de sus territorios.

El Programa Conjunto, es implementado por el gobierno cubano, el PNUD, la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), con financiamiento del Fondo de España y el Sistema de Naciones Unidas para el Logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (F-ODM) ■



El Salvador y los otros cuatro municipios participantes en el Programa Conjunto.

Para más información, contactar a
Katia Cobarrubias
katia.cobarrubias@undp.org

Entrevista

Resumen de la entrevista realizada a Federico Castillo con motivo de la Semana del Municipalismo Iberoamericano, desarrollado en Almería-España entre el 15 y el 19 de octubre del 2012.

“La CEPAL es un absoluto referente en América Latina para entender el territorio, para entender por qué suceden las cosas, cuáles están siendo los impactos de la cosas, cuáles son las políticas públicas a seguir”

Gracias por brindarnos esta entrevista, para empezar me gustaría que nos pudieras explicar ¿qué es la UIM y cuál es su misión?

Bueno, la Unión Iberoamericana de Municipalistas es una asociación internacional de personas, más de instituciones, por eso lo de municipalista y que intenta representar en ese vértice prodigioso, en el que confluyen instituciones, emprendedores y empresas, a la sociedad civil, que apuesta por el fortalecimiento del Gobierno Local. Actualmente es un programa adscrito a la Secretaría General Iberoamericana de la Cumbre de Jefe de Estado y de Gobierno de Iberoamérica y tiene una trayectoria de aproximadamente de veinte y tantos años, de los cuales hemos podido compartir con múltiples actores del municipalismo, nuestro sentir, nuestro conocimiento y fundamentalmente crear espacios de encuentro, como esta semana del municipalismo iberoamericano.

¿Forman parte los alcaldes y municipios? ¿Cómo se integra la sociedad en la UIM?

Tenemos varios instrumentos, primero la propia organización, es una asociación, por tanto, una asociación de personas y forman parte de nuestra organización, alcaldes que dejan de ser alcaldes, que luego son diputados y que luego son gobernadores, ministros o presidentes de la república, como es el caso de México, Enrique Peña Nieto, miembro de la UIM.

¿Estas personas forman parte de la red de manera permanente?

Permanecen cuando dejan de tener el cargo, claro, pero como te digo, no representan a cargos o a instituciones, sino que pertenecen con nombre y apellido y no con el cargo. Lo cierto, lógicamente, sin embargo, hay un gran número de asociados que desempeñan cargos públicos, pero se trata de representar más que a los cargos públicos, a la ciudad civil. Nosotros pensamos que el círculo virtuoso de la gobernanza democrática es encontrar instituciones sólidas, fuertes, encontrar emprendedores en el territorio, pero también, una sociedad dispuesta a apostar por el Gobierno Local y por eso, esa conjunción forma parte de la UIM, lo público, pero también forman parte miembros de ONG, universitarios, etc. En definitiva, aquellas personas que creen y hacen ciudad o que crean y hacen municipios, hablo de los municipios rurales, que apuestan también por lo público y de una forma de entender lo público, participativa, democrática y eso es lo que intenta representar la UIM.

Creo que de alguna forma, nosotros siempre hemos tratado de ser innovadores, porque como tu bien conoces, existen muchas asociaciones de municipios y nosotros no sólo tratamos de crear un espacio adicional, sino lo que pensamos es que hay que fortalecer esas instituciones y por tanto, somos una voz crítica, una voz que tratamos que sea bien informada para ayudar a nuestros Gobiernos Locales.



Federico Castillo Blanco, es Secretario General de la Unión Iberoamericana de Municipalistas. Catedrático de Derecho Administrativo. Universidad de Granada. Director del Centro Iberoamericano de Gobernabilidad, Políticas y Administración Pública de la Universidad Internacional Menéndez y Pelayo. Fue Director del Centro de Estudios Municipales y de Cooperación Internacional. Fue Magistrado Suplente del Tribunal Superior de Justicia de Andalucía. Miembro del Grupo de Expertos para la elaboración del Estudio "LOCAL GOVERNMENT SYSTEMS IN EUROPE AND LATINAMERICA", realizado por la Association of the European Local Government Chief Executives (UDITE), 2001.

¿Cómo construye la UIM los vínculos de cooperación con los países de América Latina? que no necesariamente puede ser tan evidente. Entonces, ¿cómo se construye esa cooperación, con qué iniciativas, con qué actividades, cuál es el esfuerzo que tiene que hacer, el trabajo que tiene que hacer la UIM para crear esos vínculos de cooperación?

Este tipo de preguntas en las que uno dice, ah bueno, que bien pregunto usted. La UIM quiere representar al espacio local iberoamericano, queremos ser una red de redes que construyen ese espacio local, creemos que existe una visión de gobierno, de lo que significa el Estado para la sociedad, de lo que la sociedad espera de las políticas públicas del Estado, que es común a ese espacio iberoamericano que tratamos nosotros de interpretar esa relación en lo local ¿Cómo lo hacemos? o sea, cuando te hablo de espacios de encuentro, que para nosotros, la formación no es un fin en sí misma, no es la misión de la UIM, la investigación tampoco es la misión de la UIM, porque existen universidades para la formación, existen centros de investigación, para la investigación, existen consultoras para hacer asistencia técnica internacionales. Para la UIM esos son sólo instrumentos para acercar. Lo que nosotros venimos apostando, claramente, es una trilogía de la cooperación, norte-sur, sur-norte, sur-sur, porque creemos en el espacio iberoamericano, un espacio compuesto por acciones en América Latina. España y Portugal, tiene vínculos comunes más allá de la lengua. Es obvio, yo creo que tú lo conoces, que el municipalismo latinoamericano tiene también una tradición del municipalismo español.

¿Cuáles son las iniciativas que tu consideras, o que la UIM considera prioritarias entre España y América Latina?, considerando el contexto de crisis económica en que se encuentran principalmente los países desarrollados.

En momentos donde existen fuertes restricciones presupuestarias, donde las políticas públicas destinadas a bienestar social, están retrocediendo sus fronteras, pueden ver como una especie de lujo la cooperación al desarrollo. Creo, sin embargo, que sería un error para los centros concebir esto, simplemente como una donación y no ver la cooperación al desarrollo, como exactamente eso, cooperación. Ya no estoy hablando de justicia, ni de solidaridad, estoy hablando de un espacio común y creo que en ese sentido el Reino de España tiene un especial compromiso o debiera tener un especial compromiso. Creo que ese espacio nos enriquece a todos, y en especial a España, por lo que significa Iberoamérica para nosotros.



¿Esta apreciación es generalizado en la sociedad española?

Pues me temo que no, entre yo y mis compatriotas hay alguna diferencia, no de concepto, pero sí de trayectoria, 20 años trabajando en América Latina me hace conocer algo también. Sabes que, por ejemplo, las 35 empresas españolas que conforman el IBEX, todas están en Iberoamérica y cientos de empresas españolas están liderando sectores innovadores en América Latina y la realidad española es que mucho consumo interno se está reduciendo, pero aunque se reactive, la verdad es que nuestra población, sus expectativas de crecimiento son las que son. La riqueza de éste país vendrá, entre otras cosas, pero vendrá de nuestra capacidad de innovar, de internacionalizar toda la empresa mediana, y tú estás viendo, el interés de las empresas de tecnología aquí, entonces creo que visualizar en términos de cuanto ganó la cooperación, me parece que es un error. Por ejemplo, me gustaría saber que alguien nos diera datos sobre cuál es el retorno fiscal para España de América Latina. Qué está suponiendo eso para España, porque a lo mejor podemos llevarnos algunas sorpresas, y es que lo que se ha invertido en cooperación al desarrollo es muchísimo menor, que el retorno que se está produciendo, ocurrió en Francia, y no me extrañaría que en España sucediera y además me imagino que sucede fundamentalmente por América Latina.

Ahora, en relación con nuestra institución, cómo se proyecta la colaboración entre la UIM y la CEPAL, en el fortalecimiento de las capacidades de los recursos humanos.

Lo primero, para nosotros es aprender y nosotros aprendemos mucho de la CEPAL, entonces nos es muy fácil relacionarnos con vosotros porque creo que la CEPAL, es un absoluto referente en América Latina para entender el territorio, para entender por qué suceden las cosas, cuáles están siendo los impactos de las cosas, cuáles son las políticas públicas a seguir. Entonces, para la UIM, si seguimos un poco el discurso que antes te ponía de manifiesto, trabajar con la CEPAL es casi una necesidad. Uno tiene que aprender y estamos muy contentos de esa relación, y creemos que a nosotros nos aporta mucho y a lo mejor podemos servir de instrumento para la CEPAL, también es un organismo que tiene un fuerte componente investigador, nosotros quizás podamos aportar también, con esa base de gente que está trabajando en lo local y facilitar también la llegada de la CEPAL. Entonces, me da la impresión de que puede ser una alianza, que luego para nosotros es beneficiosa y espero que lo sea también para la CEPAL. Yo creo que la viabilidad de las políticas públicas en América Latina, va con mucha concertación, por mucha complicidad entre las instituciones, para empezar a compartir, lo que sabemos, lo que tenemos, lo que hacemos. Y eso nos podrá ayudar, no digo que

nos lleguen las cosas, digo que nos costará mantener si no es así. Entonces, desde ese punto de vista, por eso la UIM es tan cómplice, habrá visto aquí muchas instituciones, porque profundamente creemos en la posibilidad de hacer algo bien.

¿Cómo se relaciona a tu juicio el buen gobierno, el tema de la gobernanza desde las iniciativas locales, a nivel de municipios? y ¿cómo promover el tema de la gobernanza a este nivel?

Yo te haría una pregunta. ¿Puede existir el buen gobierno sin desarrollo, o puede existir desarrollo sin un buen gobierno? A mi me parece que son como una ecuación que se da o la ecuación es incompleta o la cosa no resulta. Sólo buenos gobiernos, salvo por azar, producen desarrollo. Es posible que se dé el buen desarrollo sin buen gobierno, no digo que no, luego habrá que cuestionar que tipo de desarrollo, si es un desarrollo sostenible, si es un desarrollo que ha reducido la brecha social, etc. Sólo un buen gobierno, produce un desarrollo en el sentido en el que lo entendemos y sólo ese desarrollo produce también un buen gobierno. Veamos desde distintas vertientes de una misma realidad, esas son cosas que tienen que ver y que de nuestro punto de vista, el desarrollo local para nosotros no es un estado, sino un proceso y es un proceso de articulación de actores en el territorio y eso exige también buenos gobiernos, porque si no, no se da, porque mal gobierno, o un gobierno que tiende a ver las cosas con políticas sectoriales, con políticas cortoplacistas, no los hemos encontrado en una posición responsable, fuerte, que también ayude al buen gobierno, a unos líderes que sean capaces de movilizar el territorio. Y cuando hay cosas que hemos hecho nosotros, por ejemplo, comparar las ciudades de América Latina que se consideran "exitosas", cuando uno ve las ciudades de Rosario, Guayaquil, Mosqueta, Curitiba, donde se ha producido, de alguna forma, algunos ejemplos de gestión pública relevante, siempre encontramos como características comunes. Cada una con su diferencia, su singularidad, encontramos liderazgo permanente, no necesariamente individuales, sino de grupos de gobierno, encontramos agencias de desarrollo, encontramos concertación con la sociedad, encontramos internacionalización, siempre, por ejemplo, abierto a aprender, a conocer, a intercambiar. Luego, el buen gobierno, desde nuestro punto de vista, se produce por la conjunción de ese tipo de elementos, y eso termina redundando en desarrollo, porque además, todas esas iniciativas producen crecimientos económicos relevantes dentro de la zona.

Federico, muchas gracias, muy amable.

A ti, muchas gracias ■



<http://www.uimunicipalistas.org/>



Boletín

Municipalización de los Objetivos de Desarrollo del Milenio



<http://www.eclac.cl/mdg/municipalizacionodm/>

Comentarios y sugerencias:

municipalODM@cepal.org

ILPES



NACIONES UNIDAS

CEPAL