

CATALOGADO

Distr.  
RESTRINGIDA

LC/MEX/R.101(SEM.21/2)  
12 de febrero de 1988

ORIGINAL: ESPAÑOL

**BIBLIOTECA NACIONES UNIDAS MEXICO**

---

C E P A L

Comisión Económica para América Latina y el Caribe

Segundo Seminario sobre el Fortalecimiento de los  
Sistemas Cooperativos Federados de Ahorro y Crédito  
del Istmo Centroamericano, organizado por la  
Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL),  
con el auspicio del Programa de Las Naciones Unidas para  
el Desarrollo (PNUD)

México, D.F., 17 y 18 de febrero de 1988

CONSIDERACIONES SOBRE LA CREACION DE UNA UNIDAD COORDINADORA  
DE LAS FEDERACIONES DE COOPERATIVAS DE AHORRO Y  
CREDITO DEL ISTMO CENTROAMERICANO

Este Seminario se realiza en el marco del Proyecto CEPAL/PNUD, RLA/87/006,  
"Proyecto Fortalecimiento de los Sistemas Cooperativos Federados de Ahorro y  
Crédito del Istmo Centroamericano"

## 1. Objetivos

Las actividades desarrolladas por la Subsección de la CEPAL en México con las Federaciones de Cooperativas de Ahorro y Crédito del Istmo Centroamericano responden a la necesidad de que en el proceso de integración centroamericana participen amplios sectores de la población que reciban de él beneficios tangibles. El Proyecto de Fortalecimiento de las Federaciones de Ahorro y Crédito, realizado en su primera etapa con aportes del Gobierno de los Países Bajos, y al presente con el apoyo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), tiene como propósito impulsar la acción conjunta de los grupos de pequeños empresarios centroamericanos representados en esas organizaciones en campos en donde dicha acción contribuya a su mejor desarrollo y en aquéllos en donde la cooperación horizontal pueda ser fructífera.

En términos generales, el proyecto incluye tres componentes básicos:

a) las acciones de cooperación horizontal y de acción conjunta; b) los recursos para la contratación de consultores que atienden problemas específicos de cada una de las federaciones o de las federaciones en su conjunto, y c) las acciones dirigidas a lograr el apoyo multisectorial y multiinstitucional en cada uno de los países con el fin de remover los obstáculos que frenan las actividades de las federaciones. Adicionalmente a estas actividades, se realiza una labor de difusión de las investigaciones efectuadas en el marco del proyecto y que podrían ser de utilidad para los gobiernos centroamericanos.

Las actividades descritas las ha llevado a cabo la CEPAL, en un carácter de secretaría informal de las federaciones. Transcurridos tres años de esta labor, la CEPAL considera oportuno que debe darse a las acciones del proyecto una organización más permanente y que ésta deberá depender directamente de las propias federaciones.

Tal como se formuló en el programa de trabajo del proyecto, que fue discutido durante el Seminario realizado en la ciudad de México los días 3 y 4 de septiembre de 1987, la CEPAL ha explorado con las federaciones posibles alternativas de una organización subregional. El resultado de las consultas realizadas se presenta a continuación.

## 2. Alternativas de organización

### a) Alternativa A

Dentro de la Confederación Latinoamericana de Cooperativas de Ahorro y Crédito (COLAC), podría establecerse una sección para Centroamérica, cuya acción estaría dirigida por las autoridades de la misma Confederación. Esta alternativa tendría la ventaja de que tal sección aprovecharía la organización, las instalaciones y la experiencia de COLAC. Sin embargo, una desventaja la constituiría el costo relativamente alto para mantenerla en la sede de la Confederación, debido a que los precios del país en donde esta se encuentra ubicada están denominados en moneda dura. Otro inconveniente sería que su organización no diferiría de la de COLAC, además de lo limitada que estaría su autonomía, en virtud de que su presupuesto, orientaciones y directrices estarían dados por COLAC.

Como variante de esta alternativa, se podría localizar esta sección de la sede de COLAC en un país centroamericano distinto, con lo cual se abaratarían los costos.

### b) Alternativa B

En esta opción se podría crear una entidad propiamente centroamericana. De esta manera, el presupuesto y las directrices emanarían de las propias federaciones centroamericanas, con lo cual el grado de autonomía sería mucho mayor.

Al contar con una organización propia, se facilitaría el diálogo con aquellas instituciones de la comunidad internacional que desearan contribuir al desarrollo de la región centroamericana. La desventaja consistiría en tener que crear un aparato burocrático, financiar su presupuesto y, al carecer de la experiencia, tener que pasar por un período de aprendizaje, si bien podría existir la posibilidad de interesar a algún organismo internacional para que financiara la primera etapa de esta organización.

### c) Alternativa C

Por último, durante las deliberaciones del Seminario se podría optar por una etapa intermedia en la que se pospondría el establecimiento del mecanismo subregional, pero se seleccionaría una de las dos alternativas propuestas.

Esto último con el objeto de aprovechar el tiempo que le resta al proyecto para darle forma a la organización subregional.