

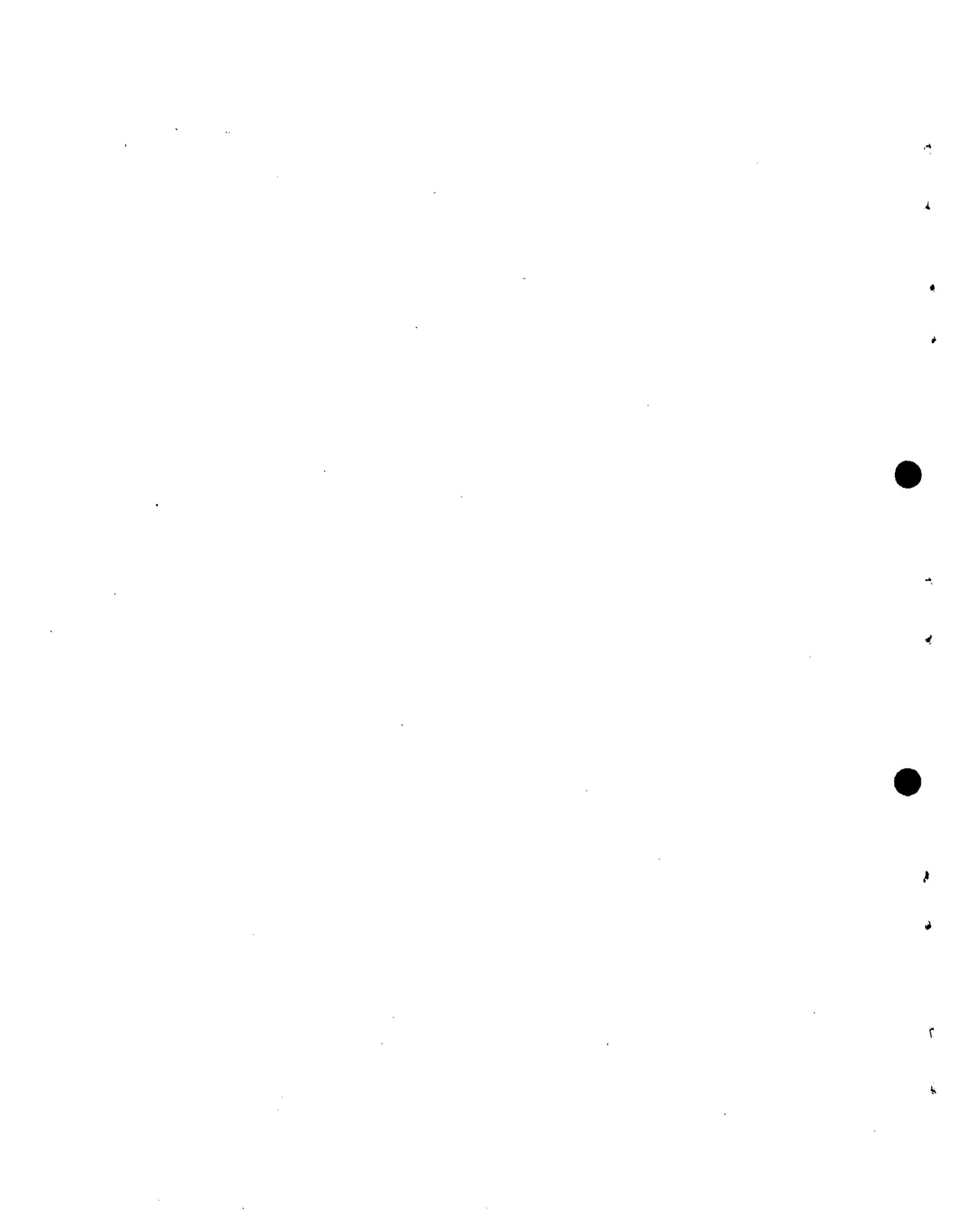
PROGRAMA CENTROAMERICANO DE CAPACITACIÓN  
SOBRE PLANIFICACION DEL DESARROLLO

CEPAL/MEX/71/25  
Octubre de 1971

40-8C

INFORME DEL OCTAVO CURSO INTENSIVO CENTROAMERICANO SOBRE  
TECNICAS DE DIRECCION Y EVALUACION DE PROYECTOS  
DEL SECTOR ELECTRICO

Curso auspiciado conjuntamente por el Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social (ILPES), el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y la Comisión Económica para América Latina (CEPAL).



## 1. Antecedentes

Durante el período 1963-70 se han llevado a cabo siete cursos intensivos para la capacitación del personal encargado del manejo de las técnicas de programación y de la formulación y evaluación de proyectos en el Istmo Centroamericano.

Los primeros cursos se orientaron hacia el análisis del desarrollo económico y social, y el estudio de los problemas que del mismo se derivan, especialmente la programación y evaluación de proyectos en general. Con posterioridad se ha dado a los cursos regionales una mayor flexibilidad para adaptarlos a problemas específicos de mayor urgencia o de importancia particular para los gobiernos y los organismos de planificación.

El seminario para Directores y Gerentes de Empresas Públicas de Energía Eléctrica de Centroamérica y Panamá, celebrado en San José de Costa Rica en diciembre de 1969 bajo los auspicios del Instituto Centroamericano de Administración Pública (ICAP) solicitó del ILPES y de la CEPAL que organizaran un curso sobre evaluación de proyectos para el sector eléctrico. En vista de ello, y de la importancia que tiene el sector eléctrico dentro de las actividades del desarrollo, y la contribución que está en capacidad de aportar al proceso de integración a través de los programas de interconexión de los sistemas eléctricos nacionales, se consideró oportuno dedicar en 1971 a esa materia el Octavo Curso Intensivo Centroamericano (Técnicas de Dirección y Evaluación de Proyectos del Sector Eléctrico).

## 2. Organización y desarrollo del Octavo Curso<sup>1/</sup>

El Octavo Curso Intensivo Centroamericano, como los siete cursos anteriores, ha sido organizado por la Subsección de la CEPAL en México y el Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social (ILPES), con la colaboración de la Oficina de Cooperación Técnica y del Programa de las

<sup>1/</sup> Se acompaña el Prospecto (CEPAL/MEX/71/13/Rev.1).

Naciones Unidas para el Desarrollo. Se obtuvo también para esta ocasión la colaboración especial de la Comisión Federal de Electricidad de México y del Centro Regional de Construcciones Escolares para América Latina (CONESCAL).

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo financió los gastos del curso.

La Oficina de la Subsede de la CEPAL en México se hizo cargo de la dirección y administración del curso.

a) Lugar, fecha y clausura del curso

El Curso se efectuó del 4 al 23 de octubre de 1971 en la ciudad de México en locales facilitados por el Centro Regional de Construcciones Escolares para América Latina (CONESCAL); a la clausura asistieron representantes de la Comisión Federal de Electricidad de México, del Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social y de la Subsede en México de la Comisión Económica para América Latina.<sup>2/</sup>

Durante el curso se visitaron la Central Hidroeléctrica de Infiernillo y el Centro Nuclear de la Comisión Nacional de Energía Nuclear de México.

b) Materias impartidas y profesores

A continuación se especifican las materias que constituyeron el curso y los profesores que las tuvieron a su cargo.

<sup>2/</sup> Al final de este informe se adjuntan el Programa de clausura (CICA/VIII/D.2) y el certificado entregado a los participantes.

<u>Materia</u>	<u>Profesor</u>
1. Evaluación de proyectos	Dr. Raúl Paéz Exdirector de la Oficina de Planificación del Ecuador
2. Presupuesto por programas	Dr. Alvaro Londoño Experto de las Naciones Unidas (OTC)
3. Fundamentos de programación lineal-mixta y su aplicación a la expansión de sistemas eléctricos	Líc. Alberto Valencia Instituto de Investigación de la Industria Eléctrica, de la Comisión Federal de Electricidad, México
4. Dirección por metas	Ing. Humberto González Rubio Experto en Promoción y Desarrollo de Empresas, México
5. Comparación económica de proyectos de electrificación	Ings. Fernando Sosapavón E. y Rafael Cristerna Ocampo Departamento de Planeación y Estudios de la Comisión Federal de Electricidad, México
6. Desarrollo de los recursos humanos en la empresa	Ing. Jorge Forcadas Feliú Experto de las Naciones Unidas (UNESCO)
7. Tarifas para intercambio de energía entre sistemas eléctricos	Ing. K. Goldsmith, Consultor de la empresa ELECTROWATT, Suiza
8. El método de la ruta crítica (CPM) y su aplicación a la planeación y control de proyectos	Ing. Carlos Tercero Bonifaz Oficina de Programas y Avances del Departamento de Control y Servicios, Gerencia General de Construcción de la Comisión Federal de Electricidad, México
9. Financiamiento en el sector eléctrico	Ing. Everardo Wessels Experto del Banco Mundial
10. Aspectos generales de la planificación en el sector público	Dr. Ricardo Cibotti, Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social (ILPES) Naciones Unidas, Chile

c) Participantes

Se anotan a continuación por orden alfabético los nombres de los asistentes al curso intensivo de México, cuya participación fue propuesta por los organismos a que pertenecen.

Guatemala

Ing. Borjes Urrutia, César, Subgerente Técnico, Instituto Nacional de Electrificación (INDE)

Ing. Morales Morales, Manuel Augusto, Jefe del Departamento de Planeamiento, Instituto Nacional de Electrificación (INDE)

El Salvador

Ing. López Aguilar, Reynaldo, Jefe del Departamento de Estudios y Proyectos, Inspección General de Servicios Eléctricos

Ing. Posada Orantes, Mauricio Antonio, Inspector General de Empresas y Servicios Eléctricos, Inspección General de Servicios Eléctricos

Lic. Rivera Osorio, Miguel Angel, Jefe del Departamento de Tarifas, Ministerio de Economía

Honduras

Ing. Rivera Castellanos, Leovigildo, Jefe del Departamento de Energía y Vivienda, Consejo Superior de Planificación Económica

Lic. Wildt Yates, William, Jefe de la División de Servicios Administrativos, Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE)

Nicaragua

Dr. Zamora Rivera, Eddy, Secretario del Instituto Nacional de Energía Eléctrica

Costa Rica

Sr. Campos Loiza, Johnny, Presidente del Consejo Directivo, Junta Administrativa del Servicio Eléctrico de Cartago (JASEC)

Sr. Fernández Robles, Joaquín Alberto, Subgerente General, Instituto Costarricense de Electricidad (ICE)

Ing. Hidalgo Pacheco, Mario, Jefe de la Dirección de Electrificación, Instituto Costarricense de Electricidad (ICE)

Ing. Rohrmoser Montealegre, Guillermo, Ingeniero Jefe, Compañía Nacional de Fuerza y Luz, S. A.

Ing. Rojas Brenes, Fernando A., Director-Gerente, Servicio Nacional de Electricidad, (SNE)

Panamá

Ing. Barnes Garay, Juan, Jefe, División de Planeamiento, Instituto de Recursos Hidráulicos y Electrificación (IRHE)

Sr. Chin Checa, Antonio, Jefe del Departamento de Transmisión y Distribución, Instituto de Recursos Hidráulicos y Electrificación (IRHE)

Ing. Guanty Gaudiano, José, Director de Ingeniería, Comisión Nacional de Energía Eléctrica, Gas y Teléfonos

Lic. Ordas Villarreal, Beatriz, Planificadora, Dirección General de Planificación y Administración de la Presidencia

México

Ing. Barrios Díaz, Jaime, Oficina de Planeación, Gerencia General de Planeación y Programa, Comisión Federal de Electricidad

Ing. Ortega Ruiz, Sergio, Oficina de Planeación, Gerencia General de Planeación y Programa, Comisión Federal de Electricidad

Ing. Padilla Molina, Javier, Oficina de Planeación, Gerencia General de Planeación y Programa, Comisión Federal de Electricidad

Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)

Ing. Bobadilla Pineda, José Angel, Supervisor de Proyectos

d) Textos utilizados en el curso

Se especifican a continuación los textos que se pusieron a disposición de los participantes.

La moderna administración de personal (CICA/VIII/1)

El método de la ruta crítica (CICA/VIII/2)

Fundamentos de programación lineal-mixta y su aplicación al problema de la expansión de sistemas eléctricos (CICA/VIII/3)

Preparación, evaluación y financiamiento de nuevos proyectos de desarrollo económico (CICA/VIII/4)

Notas sobre formulación de proyectos (CICA/VIII/5)

Normas para la clasificación de programas, subprogramas, y proyectos por sectores de actividad (CICA/VIII/6)

El proceso de planificación y el presupuesto por programas de las empresas públicas (CICA/VIII/7)

Documentos del Seminario Latinoamericano de energía eléctrica, 1961, Volumen II (CICA/VIII/8)

Manual de proyectos de desarrollo económico (CICA/VIII/9)

Tarifas y acuerdos para intercambio de energía entre sistemas eléctricos (CICA/VIII/10)

Comparación económica de proyectos de electrificación (CICA/VIII/11)

Administración por metas (CICA/VIII/12)

El sector público en la planificación del desarrollo (CICA/VIII/13)

Planificación y presupuesto por programas (CICA/VIII/14)



